

2023 年高会考前冲刺学习计划表

章节	学习内容	重要知识点	易错点	本章 预计 分值
第一章 第一周	战略管理概述	1. 宏观环境分析 2. 行业环境分析 3. 企业资源分析 4. 战略实施模式	1. 3 种企业资源的区分 2. 战略实施 5 种模式的区分	4 分~ 9 分
	企业总体战略	1. 成长型战略类型与适用条件 2. 稳定型战略类型与适用条件 3. 收缩型战略类型与适用条件	密集型战略、一体化战略、多元化战略类型的判断	
	经营战略与职能战略	1. 成本领先战略类型与适用条件 2. 差异化战略类型与适用条件 3. 集中化战略类型与适用条件 4. 波士顿矩阵 5. SWOT 模型	1. 成本领先战略、差异化战略、集中化战略类型的判断 2. 市场占有率、销售增长率高低的定性判断 3. 优势与机会、劣势与威胁的区分	
	财务战略	1. 财务战略的分类 2. 直接投资战略选择 3. 基于融资方式的战略选择 4. 股利分配战略选择的类型	1. 扩张型、稳健型、防御型财务战略的判断 2. 基于融资方式的 4 种融资战略类型的判断 3. 5 种股利分配战略的判断	
第	全面预算管理	全面预算管理组织体系	全面预算管理决策机构、	2 分~

第二章	概述		工作机构、执行机构的职责判断与分析	6 分
	全面预算编制	<ol style="list-style-type: none"> 1. 预算目标的确定方法 2. 全面预算的编制方式 3. 全面预算的编制方法 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 目标利润的计算 2. 3 种全面预算编制方式的判断与分析 3. 8 种全面预算编制方法的判断与分析 	
	全面预算执行	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全面预算分析方法 2. 全面预算控制的方式 3. 全面预算控制的原则 4. 全面预算调整的条件 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全面预算分析方法的判断与分析 2. 全面预算控制方式的判断与分析 3. 全面预算控制原则的判断与分析 	
	全面预算考核	全面预算考核的原则	全面预算考核原则的判断与分析	
第二周 第三章	风险管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 风险的内涵、构成要素及其分类 2. 风险管理内涵、作用和原则 3. 风险管理流程和方法 4. 企业风险管理体系 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 风险不同分类的判断与分析 2. 风险管理的作用和原则 3. 概率技术与非概率技术区分 4. 风险应对策略的判断与分 	15 分
	内部控制	<ol style="list-style-type: none"> 1. 内部控制概述 2. 内部控制程序、要素和方法 3. 内部控制评价和审计 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 内部控制原则和要求 2. 内部控制的组织形式 3. 内部控制五要素 4. 内部控制评价和审计 	
	企业风险管理、内部控制	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司治理定义和目标 2. 风险管理、内部控制与公 	公司治理目标	

	与公司治理	司治理的关系		
第 四 章	建设项目投资 决策	<ol style="list-style-type: none"> 1. 投资决策方法 2. 投资决策方法的特殊应用 3. 现金流量的估计 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 回收期、净现值、内含报酬率、现值指数、会计收益率的计算与分析 2. 扩大投资规模后净现值、内含报酬率的计算、等额年金的计算 3. 项目营业现金流量、净现值的计算 	10 分~ 15 分
	私募股权投资 决策	<ol style="list-style-type: none"> 1. 私募股权投资的类别 2. 私募股权投资退出方式的选择 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 私募股权投资类别的判断 2. 私募股权投资退出方式的判断 	
	境外直接投资 决策	<ol style="list-style-type: none"> 1. 境外直接投资的动机 2. 境外直接投资的决策分析 3. 境外直接投资财务管理 	境外直接投资动机的判断	
	融资决策与企业 增长	<ol style="list-style-type: none"> 1. 单一企业外部融资需要量预测 2. 融资规划与企业增长率预测 3. 企业融资方式决策 4. EBIT-EPS (或 ROE) 无差别点分析法 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 单一企业外部融资需要量的计算 (公式法) 2. 内部增长率、可持续增长率的计算与分析 3. 定向增发的相关规定 (带数字) 的计算与判断 4. 每股收益无差别点的计算与分析 	
	企业集团资金 管理与财务公 司	<ol style="list-style-type: none"> 1. 企业集团资金集中管理 2. 财务公司的设立条件 3. 财务公司的风险 4. 企业集团财务风险控制重点 	集团资金集中管理的基本模式的判断	

第三周	第五章	企业成本管理概述	成本管理的原则	成本管理的原则判断	10分
		战略成本管理	价值链分析	企业内部和企业间价值链分析	
		变动成本法	<ol style="list-style-type: none"> 变动成本法的适用范围 变动成本法的优缺点 变动成本法在短期经营决策中的应用 	<ol style="list-style-type: none"> 是否接受追加订单的决策分析 是否继续生产亏损产品的决策分析 零部件自制或外购的决策分析 	
		作业成本法	<ol style="list-style-type: none"> 作业成本法的应用环境 作业成本法的核算 作业成本信息与作业基础管理 	<ol style="list-style-type: none"> 作业成本的计算与分析 增值作业与非增值作业的判断与分析 	
		目标成本法	<ol style="list-style-type: none"> 目标成本法的应用环境 目标成本法的优缺点 目标成本的设定 目标成本控制与产品设计 	目标成本的计算与分析	
	成本管理前沿	<ol style="list-style-type: none"> 全生命周期成本管理 质量成本管理 环境成本管理 	<ol style="list-style-type: none"> 全生命周期成本的计算 运行质量成本和外部质量保证成本的判断分析 隐性质量成本的计算 作业成本法下环境成本的核算 		
第六章	企业并购概述	<ol style="list-style-type: none"> 企业并购动因 企业并购类型 作出并购决策 	<ol style="list-style-type: none"> 企业并购动因的判断与分析 企业并购类型的判断 	10分	

			与分析 3. 并购收益、并购溢价、并购净收益的计算与分析 4. 托宾 Q 值计算	
		并购价值评估	企业并购价值评估方法——收益法、市场法	利用收益法、市场法评估被并购企业价值
		并购融资与支付	1. 并购融资方式 2. 并购支付方式	1. 并购融资方式的判断与分析 2. 并购支付方式的判断与分析
		并购后整合	1. 整合内容 2. 整合策略	并购后整合类型的判断
第 四 周	第 七 章	绩效评价概述	绩效计划的制定	1. 财务指标与非财务指标的分析 2. 绩效评价计分方法的运用
		关键绩效指标法	1. 关键绩效指标法的含义及优缺点 2. 关键绩效指标的类型 3. 关键绩效指标的权重及目标值	关键绩效指标的计算
		经济增加值法	经济增加值的计算与应用	经济增加值的计算与分析
		平衡计分卡	1. 平衡计分卡的含义与优缺点 2. 平衡计分卡指标体系设计 3. 平衡计分卡的有效应用	平衡计分卡相关表述的判断
				5 分~ 8 分

第八章	企业财务共享服务概述	<ol style="list-style-type: none"> 1. 财务共享服务的概念和特点 2. 财务共享服务和其他相关概念的辨析 3. 企业财务共享服务的类型 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 财务共享服务和其他相关概念的判断与分析 2. 企业财务共享服务的类型的判断 	10 分
	传统财务共享服务模式	<ol style="list-style-type: none"> 1. 传统财务共享服务建设的核心因素 2. 传统财务共享服务模式下的财务部门设置及功能分配 3. 支持传统财务共享服务的信息系统 4. 传统财务共享服务模式下的主要业务流程 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 传统财务共享服务模式下的财务部门设置及功能分配 2. 支持传统财务共享服务的的信息系统相关功能 3. 业务流程的处理判断 	
	新型财务共享服务模式	新型财务共享服务模式	SaaS 云软件带来的革新	
第五章	部门预算	<ol style="list-style-type: none"> 1. 中央部门预算编制 2. 部门预算执行及调整 3. 中央部门结转和结余资金管理 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 中央部门结转和结余资金的区分 2. 中央部门结余资金的管理 3. 部门预算执行及调整的处理 	20 分~30 分
	国库集中收付制度与预算管理一体化	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公务卡管理制度 2. 严格控制向实有资金账户划转资金 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 可以从本单位零余额账户向本单位或本部门其他预算单位实有资金账户划转资金情形的判断 2. 可暂不使用公务卡结算的情况的区分 	

	政府采购制度	<ol style="list-style-type: none"> 1. 政府采购制度概述 2. 政府采购的 5 种方式 3. 政府采购程序与政府采购合同 5. 加强政府采购执行管理 6. 政府采购的基本政策要求及特殊规定 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 政府采购方式的区分 2. 政府采购各方式具体规定的考核 3. 政府采购的特殊规定判断 	
	国有资产管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 行政事业单位国有资产配置、使用及处置 2. 中央级事业单位国有资产管理的特殊规定 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 行政事业单位国有资产配置、使用及处置需要执行的报批程序 2. 一般事业单位和中央级事业单位国有资产管理规定的异同点 	
	预算绩效管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 预算绩效管理的原则与组织实施 2. 中央部门预算绩效管理的主要内容 3. 全面实施预算绩效管理的思路 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 预算绩效管理原则的区分 2. 预算绩效目标的审核程序的掌握 	
	内部控制	<ol style="list-style-type: none"> 1. 行政事业单位内部控制概述 2. 行政事业单位风险评估和控制方法 3. 行政事业单位单位层面内部控制 4. 行政事业单位业务层面内部控制 5. 行政事业单位内部控制评价与监督 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 行政事业单位单位层面和业务层面规定的处理 2. 行政事业单位内部控制报告的编制与报送的流程 	

			6. 行政事业单位内部控制报告		
第六周	第十章	金融资产和金融负债概述	<ol style="list-style-type: none"> 1. 金融工具的分类 2. 金融工具的确认与计量 3. 金融资产减值 4. 金融负债与权益工具的区分 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 金融工具类型的判断 2. 金融负债和权益工具的区分 	20分
		金融资产的转移	金融资产转移的会计处理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 符合终止确认条件的金融资产转移的判断和计量 2. 不符合终止确认条件的金融资产转移的判断和计量 	
		套期保值	<ol style="list-style-type: none"> 1. 套期保值的原则和方式 2. 套期保值的操作 3. 套期的会计处理 	套期保值类型的判断及会计处理	
		股权激励	<ol style="list-style-type: none"> 1. 股权激励方式 2. 股权激励计划的拟定实施 3. 股份支付的会计处理 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 股权激励实施条件的判断 2. 股份支付会计处理的具体核算 	