



注会《公司战略与风险管理》基础阶段学习方法

俗话说“万丈高楼平地起”，对于基础阶段的学习来说，学透基础知识是重中之重。夯实基础需要做到如下三点：

1. 重视重点理论知识、并学会梳理

公司战略与风险管理科目偏文科，因此文字理论较多，对于重点内容务必重视；随着机考的开展，考试知识点覆盖面逐渐扩大，因此除了掌握重点之外，次重点也要做到熟悉。

另外，听完课之后要有回顾有梳理，这样才有利于加深对知识点的理解和记忆。

2. 重视理解，搭配记忆

本科目虽然文字理论多，但是记忆并不是第一位的，建议先理解后记忆，这有助于学习的顺利展开。可以借助网校的课程，跟着老师的讲解来理解知识，课下找一部分时间巩固记忆。

3. 归纳对比，联系学习

本科目各章节和各知识点之间存在一定的相关性，因此可以充分利用这些相关性，整理归纳，对比学习，这更有利于充分掌握相关重点知识。当然，网校的课程中，已经为大家做了整理归纳，可以充分利用课程来帮助学习。

此外，需要注意的事项有：切忌只听课不做题；要学会运用管理思维答题；本科目考试均为案例型题目，因此平时要注意增加案例阅读量，可以借助课程、辅导书等资料中的案例来增加阅读量和做题经验；做好的计划，并认真执行。

建议广大考生要在 5 月底之前学习完基础知识。即便再忙，也要养成每天学习两小时的习惯，可以利用碎片化时间，随时随地拿出手机听课。基础阶段一定要认真全面学习，每天学习新内容之前，可以花半个小时的时间复习之前已经学过的内容。

下面为各位考生总结了各章知识点的学习要求，学习过程中可以参考：

章	知识点
第一章 战略与战 略管理	掌握公司战略的定义、掌握公司的使命与目标
	掌握公司战略的层次
	了解战略管理的内涵、掌握战略管理的特征、掌握战略管理过程（重点掌握战略选择过程）



	掌握战略创新管理（重点掌握战略创新的类型、创新型组织的组成要素、创新管理的主要过程）
	掌握战略管理中的权力与利益相关者
第二章 战略分析	掌握宏观环境分析（重点掌握经济因素、社会和文化因素）
	掌握产品生命周期
	掌握产业五种竞争力
	了解成功关键因素
	掌握竞争对手分析
	掌握产业内的战略群组（重点掌握战略群组分析的作用）
	掌握企业资源分析、掌握企业资源判断标准
	了解企业能力分析、了解企业的核心能力（掌握基准分析）
	掌握钻石模型
	掌握价值链分析（重点掌握价值链的两类活动、企业资源能力的价值链分析）
	掌握波士顿矩阵（重点掌握波士顿矩阵的原理）、掌握通用矩阵
	掌握 SWOT 分析（重点掌握 SWOT 分析的应用）
第三章 战略选择	掌握一体化战略
	掌握密集型战略
	掌握多元化战略
	掌握稳定战略、掌握收缩战略
	掌握并购战略
	掌握内部发展战略（重点掌握内部发展的动因、内部发展的缺点）
	掌握企业战略联盟
	掌握成本领先战略、掌握差异化战略
	掌握集中化战略、了解战略钟
掌握零散产业的竞争战略	
掌握新兴产业的竞争战略（重点掌握内部结构特征、发展障碍）	
掌握蓝海战略	



	掌握市场营销战略
	掌握研究与开发战略（重点掌握研发的类型、研发的动力来源、研发的战略作用、研发定位）
	掌握生产运营战略
	掌握采购战略
	了解人力资源战略
	掌握财务战略（重点掌握产品生命周期不同阶段的财务战略、财务风险与经营风险的搭配、基于创造价值或增长率的财务战略选择）
	掌握企业国际化经营动因
	掌握国际化经营的主要方式、掌握全球价值链中的企业国际化经营
	掌握国际化经营战略类型
	掌握新兴市场的企业战略
第四章 战略实施	了解组织结构的构成要素、了解纵向分工结构
	掌握横向分工结构（了解创业型组织结构、掌握职能制组织结构、掌握事业部制组织结构）
	掌握横向分工结构（掌握 M 型组织结构、掌握战略业务单位组织结构、掌握矩阵制组织结构）
	掌握横向分工结构（了解 H 型结构、了解国际化经营的组织结构）、了解横向分工结构的基本协调机制
	了解组织结构与战略的关系、掌握企业发展阶段与结构
	掌握组织的战略类型
	掌握企业文化的类型、了解文化与绩效
	掌握战略稳定性与文化适应性
	了解战略控制的过程
	掌握战略控制方法（重点掌握预算的类型）
	掌握战略控制方法（重点掌握平衡计分卡）、了解统计分析与专题报告
	了解数字化技术、掌握数字化技术对公司战略的影响
掌握数字化战略、了解数字化战略转型的困难和任务	



第五章 公司治理	了解企业的起源与演进、了解公司治理问题的产生
	了解公司治理的概念、掌握公司治理理论、熟悉公司治理与战略管理
	掌握三大公司治理问题
	掌握公司内部治理结构
	了解公司外部治理机制
第六章 风险与风 险管理	掌握公司治理基础设施、了解公司治理原则
	了解风险的概念与构成要素、掌握企业面对的风险种类（外部风险）
	掌握企业面对的风险种类（内部风险）
	了解风险管理的概念、目标和演进
	了解风险管理基本流程
	掌握风险管理策略（掌握风险管理策略的工具、掌握风险偏好和风险承受度、掌握风险度量）
	掌握风险理财措施（重点掌握损失事件管理）
	掌握风险管理组织职能体系
掌握内部控制系统	
掌握风险管理技术与方法（重点掌握头脑风暴法、德尔菲法、流程图分析法、风险评估系图法、情景分析法、敏感性分析法、统计推论法）	